

## **OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU**

Koestlin d.d. tvornica keksa i vafla sa sjedištem u Bjelovaru, Slavonska cesta 2a upisan je u sudski registar Trgovačkog suda u Bjelovaru MBS 010000162. Temeljni kapital iznosi 91.193.200 kn koji je podijeljen na 130.276 dionica nominalne vrijednosti 700 kn. Većinski vlasnik je MEPAS d.o.o. iz Širokog Brijega.

## **UTVRĐIVANJE FINACIJSKIH IZVJEŠĆA DRUŠTVA ZA 2009.**

Nadzorni odbor je na svojoj sjednici održanoj dana 9. travnja 2010. ispitao Godišnje izvješće Koestlina d.d. o poslovanju i stanju Društva za 2009. godinu. Sva izvješća podnesena od strane Uprave društva revidirao je ovlaštenu imenovani revizor Deloitte d.d. iz Zagreba, te je dao mišljenje da su navedena izvješća izrađena sukladno propisima Republike Hrvatske, računovodstvenim načelima i Međunarodnim računovodstvenim standardima, te da realno i objektivno prikazuju financijsko stanje društva.

Nadzorni odbor je temeljem članka 300.c i 300. d Zakona o trgovačkim društvima dao svoju suglasnost i utvrdio Godišnje izvješće Koestlina d.d. o poslovanju i stanju društva za 2009. godinu i izvješća revizora, te se navedena izvješća prezentiraju Skupštini.

## **OSTVARENI REZULTATI POSLOVANJA ZA 2009.**

Financijski podaci o ostvarenim rezultatima za Koestlin d.d. prezentirani su po Međunarodnom načinu izvješćivanja u proizvodnoj djelatnosti. Provedena je horizontalna analiza na temelju komparativnih financijskih izvještaja te vertikalna analiza na temelju strukturalnih financijskih izvještaja. S obzirom da se problematika analize financijskih izvještaja ne iscrpljuje postupkom vertikalne i horizontalne analize, napravljena je i analiza pomoću pokazatelja što će se prikazati u nastavku.

**BILANCA 31.12.2009.**

Naziv pozicije	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
<b>AKTIVA</b>		
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	148.447.977	130.628.370
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	70.421	99.946
II. MATERIJALNA IMOVINA	71.441.181	77.806.677
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	76.936.375	52.721.747
IV. POTRAŽIVANJA	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA		
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	93.380.543	107.942.736
I. ZALIHE	26.633.642	27.030.461
II. POTRAŽIVANJA	50.522.464	46.538.569
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	15.754.983	26.925.103
IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI	469.454	7.448.603
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	2.707.167	4.578.428
<b>E) GUBITAK IZNAD KAPITALA</b>		
<b>F) UKUPNO AKTIVA</b>	244.535.687	243.149.534
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	12.451.366	12.451.366
<b>PASIVA</b>		
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>	139.909.865	141.090.872
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	91.193.200	91.193.200
II. KAPITALNE REZERVE		
III. REZERVE IZ DOBITI	43.482.957	43.482.957
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	3.807.666	3.807.666
V. ZADRŽANA DOBIT		1.426.042
VI. PRENESENI GUBITAK		
VII. DOBIT POSLOVNE GODINE	1.426.042	1.181.007
VIII. GUBITAK POSLOVNE GODINE		
IX. MANJINSKI INTERES		
<b>B) REZERVIRANJA</b>	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE</b>	50.740.616	42.590.525
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE</b>	53.812.264	59.147.602
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	72.942	320.535
<b>F) UKUPNO – PASIVA</b>	244.535.687	243.149.534
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	12.451.366	12.451.366

**RAČUN DOBITI I GUBITKA 01.01.-31.12.2009**

Naziv pozicije	2008.	2009.	RAZLIKA	INDEKS
<b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>	157.619.360	175.311.448	17692088	11,22%
1. Prihodi od prodaje	145.743.044	163.919.494	18176450	12,47%
2. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	5.858.367	6.373.493	515126	8,79%
3. Ostali poslovni prihodi	6.017.949	5.018.461	-999488	-16,61%
<b>II. POSLOVNI RASHODI</b>	159.615.082	174.446.431	14831349	9,29%
1. Smanjenje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		784.458	784458	
2. Povećanje vrijednosti zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	5.049.898		-5049898	-100,00%
3. Materijalni troškovi	116.812.838	124.030.835	7217997	6,18%
4. Troškovi osoblja	29.899.393	31.868.470	1969077	6,59%
5. Amortizacija	6.931.090	7.107.583	176493	2,55%
6. Ostali troškovi	11.021.659	10.090.917	-930742	-8,44%
7. Vrijednosno usklađivanje	0	564.168	564168	
8. Rezerviranja				
9. Ostali poslovni rashodi				
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	6.490.613	4.735.364	-1755249	-27,04%
5. Ostali financijski prihodi				
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>	2.895.827	4.100.555	1204728	41,60%
<b>V. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>				
<b>VI. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>				
<b>VII. UKUPNI PRIHODI</b>	164.109.973	180.046.812	15936839	9,71%
<b>VIII. UKUPNI RASHODI</b>	162.510.909	178.546.986	16036077	9,87%
<b>IX. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	1.599.064	1.499.826	-99238	-6,21%
<b>X. GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	0	0		
<b>XI. POREZ NA DOBIT</b>	173.022	318.819	145797	84,27%
<b>XII. DOBIT RAZDOBLJA</b>	1.426.042	1.181.007	-245035	-17,18%
<b>XIII. GUBITAK RAZDOBLJA</b>	0	0	0	

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU 01.01.-31.12.2009. u tis. kn**

NETO NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	2008.	2009.	INDEX
1. Povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	15883	15986	0,65%
2. Smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti	-8520	-20832	144,51%
Neto povećanje/smanjenje novčanog tijeka od poslovne aktivnosti	7363	-4846	-165,82%
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od investicijskih aktivnosti	0	4215	
2. Novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-32599	-13503	-58,58%
Neto povećanje/smanjenje novčanog tijeka od investicijskih aktivnosti	-32599	-9288	-71,51%
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od financijskih aktivnosti	0	9264	
2. Novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-16073	-8150	-49,29%
Neto povećanje /smanjenje novčanog tijeka od financijskih aktivnosti	-16073	1114	-106,93%
<b>UKUPNO POVEĆANJE/SMANJENJE NOVČANOG TOKA</b>			
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	40621	469	-98,85%
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	469	7449	1488,27%

**IZVJEŠĆE O PROMJENAMA GLAVNICE 2009.**

Naziv pozicije	2008.	2009.	RAZLIKA	INDEKS
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	91.193.200	91.193.200	0	0,00%
II. KAPITALNE REZERVE				
III. REZERVE IZ DOBITI	43.482.957	43.482.957	0	0,00%
1. Zakonske rezerve	4.559.660	4.559.660	0	0,00%
2. Rezerve za vlastite dionice				
3. Vlastite dionice i udjeli				
4. Statutarne rezerve				
5. Ostale rezerve	38.923.297	38.923.297	0	0,00%
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	3.807.666	3.807.666	0	0,00%
V. ZADRŽANA DOBIT		1.426.042	1.426.042	
VI. PRENESENI GUBITAK				
VII. DOBIT POSLOVNE GODINE	1.426.042	1.181.007	-245.035	-17,18%
VIII. GUBITAK POSLOVNE GODINE				
<b>KAPITAL + REZERVE</b>	<b>139.909.865</b>	<b>141.090.872</b>	<b>1.181.007</b>	<b>0,84%</b>

**FINANCIJSKI POKAZATELJI 2009.**

<b>I. POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>	2008.	2009.	INDEX
<b>KOEFICIJENT TRENUTNE LIKVIDNOSTI</b>	<b>0,01</b>	<b>0,13</b>	<b>1343,53%</b>
novac	469.454	7.448.603	
kratkoročne obveze	53.812.264	59.147.602	
<b>KOEFICIJENT UBRZANE LIKVIDNOSTI</b>	<b>1,24</b>	<b>1,37</b>	<b>10,29%</b>
kratkotrajna imovina - zalihe	66.746.901	80.912.275	
kratkoročne obveze	53.812.264	59.147.602	
<b>KOEFICIJENT TEKUĆE LIKVIDNOSTI</b>	<b>1,74</b>	<b>1,82</b>	<b>5,17%</b>
kratkotrajna imovina	93.380.543	107.942.736	
kratkoročne obveze	53.812.264	59.147.602	
<b>KOEFICIJENT FINANCIJSKE STABILNOSTI</b>	<b>1,66</b>	<b>1,33</b>	<b>-20,34%</b>
dugotrajna imovina	148.447.977	130.628.370	
kapital + dugoročne obveze	89.169.249	98.500.347	
<b>RADNI KAPITAL= KI - KO</b>	<b>39.568.279</b>	<b>48.795.134</b>	<b>23,32%</b>

**II. POKAZATELJI ZADUŽENOSTI**

<b>KOEFICIJENT ZADUŽENOSTI</b>	<b>42,76</b>	<b>41,84</b>	<b>-2,14%</b>
ukupne obveze	104.552.880	101.738.127	
ukupna imovina A	244.535.687	243.149.534	
<b>KOEFICIJENT VLASTITOG FINANCIRANJA</b>	<b>57,21</b>	<b>58,03</b>	<b>1,42%</b>
glavnica	139.909.865	141.090.872	
ukupna imovina A	244.535.687	243.149.534	
<b>KOEFICIJENT FINANCIRANJA</b>	<b>74,73</b>	<b>72,11</b>	<b>-3,51%</b>
ukupne obveze	104.552.880	101.738.127	
glavnica	139.909.865	141.090.872	
<b>POKRIĆE TROŠKOVA KAMATA</b>	<b>0,55</b>	<b>0,37</b>	<b>-33,76%</b>
dobit prije poreza i kamata	1.599.064	1.499.826	
kamate	2.895.827	4.100.555	
<b>FAKTOR ZADUŽENOSTI u godinama</b>	<b>12,51</b>	<b>12,27</b>	<b>-1,89%</b>
ukupne obveze	104.552.880	101.738.127	
Neto dobit + amortizacija	8.357.132	8.288.590	
<b>STUPANJ POKRIĆA I.</b>	<b>0,94</b>	<b>1,08</b>	<b>14,60%</b>
glavnica	139.909.865	141.090.872	
dugotrajna imovina	148.447.977	130.628.370	

*Koestlin d.d. tvornica keksa i vafla, Izvješće Uprave o stanju i poslovanju društva u 2009.*

<b>STUPANJ POKRIĆA II.</b>	<b>1,28</b>	<b>1,41</b>	<b>9,49%</b>
glavnica + dugoročne obveze	190.650.481	183.681.397	
dugotrajna imovina	148.447.977	130.628.370	

**III. POKAZATELJI AKTIVNOSTI**

<b>KOEFICIJENT OBRTAJA UK. IMOVINE</b>	<b>0,68</b>	<b>0,75</b>	<b>11,21%</b>
ukupni prihod	164.109.973	180.046.812	
ukupna imovina	241.828.520	238.571.106	
<b>KOEFICIJENT OBRTAJA KR. IMOVINE</b>	<b>1,76</b>	<b>1,67</b>	<b>-5,09%</b>
ukupni prihod	164.109.973	180.046.812	
kratkotrajna imovina	93.380.543	107.942.736	
<b>KOEFICIJENT OBRTAJA POTRAŽIVANJA</b>	<b>2,88</b>	<b>3,52</b>	<b>22,10%</b>
prihod od prodaje	145.743.044	163.919.494	
potraživanja	50.522.464	46.538.569	
<b>TRAJANJE NAPLATE POTRAŽIVANJ U D.</b>	<b>126,53</b>	<b>103,63</b>	<b>-18,10%</b>
broj dana u godini (365)	365	365	
koeficijent obrtaja potraživanja	2,88	3,52	

**IV. POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI**

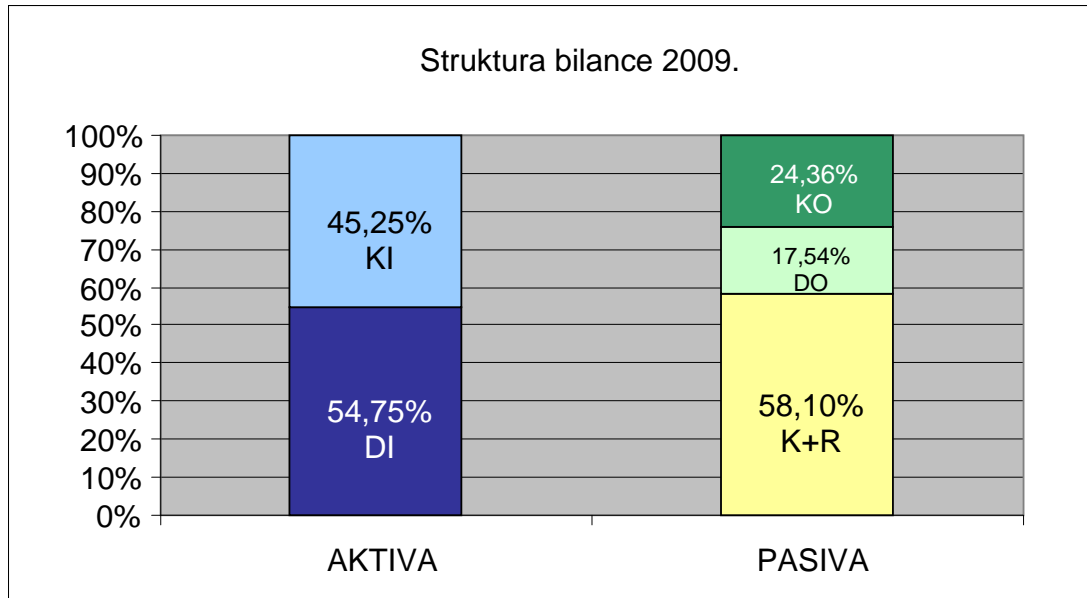
<b>EKONOMIČNOST UKUPNOG POSLOVANJA</b>	<b>1,01</b>	<b>1,01</b>	<b>-0,14%</b>
ukupni prihodi	164.109.973	180.046.812	
ukupni rashodi	162.510.909	178.546.986	
<b>EKONOMIČNOST POSLOVANJA (PRODAJE)</b>	<b>0,99</b>	<b>1,00</b>	<b>1,77%</b>
poslovni prihod	157.619.360	175.311.448	
poslovni rashod	159.615.082	174.446.431	
<b>EKONOMIČNOST FINANCIRANJA</b>	<b>2,24</b>	<b>1,15</b>	<b>-48,48%</b>
financijski prihodi	6.490.613	4.735.364	
financijski rashodi	2.895.827	4.100.555	

**V. POKAZATELJI PROFITABILNOSTI**

<b>NETO MARŽA PROFITA</b>	<b>4,82%</b>	<b>3,29%</b>	<b>-31,88%</b>
neto dobit + kamate	7.916.655	5.916.371	
ukupni prihod	164.109.973	180.046.812	
<b>BRUTO MARŽA PROFITA</b>	<b>4,93%</b>	<b>3,46%</b>	<b>-29,75%</b>
dobit prije poreza + kamate	8.089.677	6.235.190	
ukupni prihodi	164.109.973	180.046.812	
<b>NETO RENTABILNOST IMOVINE</b>	<b>3,24%</b>	<b>2,43%</b>	<b>-24,84%</b>
neto dobit + kamate	7.916.655	5.916.371	
ukupna imovina	244.535.687	243.149.534	

*Koestlin d.d. tvornica keksa i vafla, Izvješće Uprave o stanju i poslovanju društva u 2009.*

BRUTO RENTABILNOST IMOVINE	1,84%	2,30%	25,30%
dobit prije poreza + kamate	4.494.891	5.600.381	
ukupna imovina	244.535.687	243.149.534	
RENTABILNOST VLASTITOG KAPITALA (GL)	1,56%	1,30%	-17,18%
neto dobit	1.426.042	1.181.007	
temeljni kapital	91.193.200	91.193.200	



PROSJEČNA CIJENA 2008./2009.

Naziv	2008.	2009.
Prodano komada (kg)	11.606.000	13.637.000
Prodano financijski	145.743.044	163.919.494
Prosječna cijena	12,56	12,02

ISKORIŠTENOST KAPACITETA u 2009.<sup>1</sup>

Stupanj izvršenja plana	106,93%
Stupanj zauzetosti	91,84%
Stupanj iskorištenosti	98,20%

<sup>1</sup> Za izračun je uzet realan kapacitet koji obuhvaća samo dvije smjene.

## **FINANCIJSKO STANJE DRUŠTVA**

### **BILANCA**

Na temelju informacija iskazanih u bilanci i iskazane strukture imovine može se zaključiti da u strukturi imovine prevladava dugotrajna imovina koja u tekućem razdoblju (2009.) ima 54,75% udjela u ukupnoj aktivi, za razliku od kratkotrajne imovine koja čini 45,25% ukupne imovine. Većinski udio u dugotrajnoj imovini čini materijalna imovina, dok kratkotrajnu imovinu najviše čine potraživanja sa 43%. Zalihe i financijska imovina iznose 25% kratkotrajne imovine, dok novac čini samo 7%.

Usporedimo li tekuću 2009.g. sa prethodnom godinom vidimo da se kratkotrajna imovina povećala za 15,6% dok se dugotrajna imovina smanjila za 12%. To povećanje kratkotrajne imovine najvećim je dijelom rezultat povećanja novca na računu i blagajni (čak 1487%) te kratkotrajne financijske imovine (70%) zbog danih zajmova.

Povoljnijoj likvidnosti u poduzeću pridonijelo je smanjenje dugoročnih obveza za 16%. Kratkotrajne obveze su porasle za 9,9% što je manje 6,3% u odnosu na porast kratkotrajne imovine te ne ugrožava likvidnost.

U pasivi bilance prevladavaju kapital i rezerve 58,1% sa niskim rastom od 0,84% zbog zadržane dobiti. Prema strukturi pasive može se zaključiti da poduzeće ima veće kratkoročne obveze (24,4% pasive), dok dugoročne čine 17% pasive i imaju tendenciju smanjenja, te se može zaključiti da poduzeće nije prezaduženo.

### **RAČUN DOBITI I GUBITKA**

U računu dobiti i gubitka ukupni prihodi izjednačeni su sa 100, a sve ostale pozicije računa dobiti prikazane su u postotku ukupnih prihoda. Dominiraju prihodi od prodaje sa 91% od kojih 56% čini prodaja u zemlji i 44% prodaja u inozemstvu koja bilježi rast, te Koestlin d.d. stavlja na 1. mjesto u izvozu u odnosu na konkurenciju<sup>2</sup>. Materijalni troškovi (69%) i troškovi osoblja (18%) čine najveće stavke u poslovnim rashodima. Financijski rashodi su potpuno pokriveni financijskim prihodima što ukazuje da poduzeće nema problema sa zaduženjem (ali bitna je i ročna transformacija tih sredstava). U 2009. g. Koestlin d.d. ostvario je pozitivan financijski rezultat koji u ukupnim prihodima čini 0,66% i ostvaruje pad od 17,18%. Zbog toga je došlo do pada ekonomičnosti ukupnog poslovanja u tekućoj godini. Rast poslovnih prihoda raste samo 2% više od poslovnih rashoda, dok se financijski prihodi smanjuju 27% a financijski rashodi rastu za 42%.

### **FINANCIJSKI POKAZATELJI**

Prema financijskim pokazateljima vidimo da Koestlin d.d. svoje kratkotrajne obveze može uredno podmiriti (1,82 puta kratkotrajna imovina je veća od kratkotrajnih obveza), premda bi bilo poželjno da koeficijent iznosi 2. Također pokazatelji likvidnosti imaju tendenciju povećanja. Jedino se koeficijent financijske stabilnosti smanjuje zbog smanjenja dugotrajne imovine i povećanja vlasničkog kapitala.

Pokazatelji zaduženosti pokazuju da je poduzeće 42% zaduženo a 58% se financira iz vlastitih izvora. Iako se zaduženost smanjuje u odnosu na prethodnu godinu, ona ne bi

---

<sup>2</sup> Koestlin u grupaciji prema izvještaju poslovnog udruženja KONDIN za 2009.



trebala iznositi više od 50% jer prijete rizik prezaduženosti i nestabilnosti što se vidi i iz pokrivanja troškova kamata koji je iznimno nizak (bruto dobit bi trebala biti 4 puta veća od troškova kamata). Međutim, oni imaju tendenciju smanjenja 34%. Poduzeće bi moglo za otprilike 12 godina vratiti svoje kredite.

Pokazatelji aktivnosti pokazuju da je za naplatu potraživanja potrebno prosječno 103 dana, dok je za obrt zaliha potrebno 55 dana. Koestlin d.d. bi prema tome trebao plaćati dobavljačima u prosječnom roku od 158 dana. Pozitivno je da se dani naplate potraživanja i dani vezivanja zaliha smanjuju. Potrebno ih je uskladiti sa danima plaćanja dobavljačima koji su znatno kraći.

Usprkos nešto nižim pokazateljima ekonomičnosti, razina ukupnog poslovanja je zadovoljavajuća iako pokazuje tendenciju smanjenja. Ekonomičnost prodaje jedino raste 1,77%. Kod ekonomičnosti financiranja treba uočiti da financijski rashodi rastu dok financijski prihodi se smanjuju zbog čega je i došlo do smanjenja za 49% ovog pokazatelja. Troškovi kamata se povećavaju zbog čega je vidljivo da je poduzeće izloženo kreditnom riziku.

Pokazatelji profitabilnosti se znatno smanjuju u odnosu na prethodnu godinu, premda poduzeće posluje u okvirima rentabilnosti. Neto marža profita iznosi 3,3%. Rentabilnost imovine moguće je povećati povećanjem marže profita ili povećanjem koeficijenta obrtaja ukupne imovine. Iz pokazatelja likvidnosti i komparativne bilance može se uočiti da potraživanja rastu nesrazmjerno prihodima te da poduzeće ima poteškoća s naplatom potraživanja. Isto to se vidi i iz stope rentabilnosti prodaje koja iznosi 0,87% te se smanjila u odnosu na prethodnu godinu za visokih 24,51%. Stopa rentabilnosti kapitala (ROE=1,56%) je veća od rentabilnosti imovine (ROA=0,59%) što znači da se poduzeću isplati koristiti tuđim kapitalom (djelovanje financijske poluge).

Iz navedene analize može se zaključiti da analizirano poduzeće Koestlin d.d. posluje uspješno. Takav zaključak proizlazi iz činjenice da je poduzeće likvidno, nije prezaduženo, ekonomično je te ostvaruje dobit. Međutim, na temelju provedene analize uočene su određene slabosti što se posebice odnosi na povećanje financijskih rashoda i lošije naplate potraživanja. Upravo zbog toga poduzeće je smanjilo svoje prodajne cijene, te je ostvarena neto dobit od 1.181.007 kn. Proizvodnja je premašila plan proizvodnje za 6,93%. S obzirom na stanje globalne ekonomije poduzeće se uspješno nosi sa poteškoćama.

## **PREGLED ZAPOSLENIH**

U slijedećim tablicama prikazan je pregled zaposlenih prema starosti i stupnju stručnog obrazovanja.

### **ZAPOSLENI PREMA STAROSTI I SPOLU**

GODINE STAROSTI	UKUPNO		UKUPNO	
	2008	ŽENE	2009	ŽENE
UKUPNO	580	381	603	393
Do 18 godina				
19 - 24	39	17	48	22
25 - 29	82	49	77	51
30 - 34	107	66	113	70
35 - 39	90	69	113	84
40 - 44	49	23	63	35
45 - 49	60	45	55	42
50 - 54	91	75	77	60
55 - 59	54	35	45	27
60 - 64	8	2	12	2
65 i više	-	-	-	-

### **ZAPOSLENI PREMA STUPNJU STRUČNOG OBRAZOVANJA**

	UKUPNO		UKUPNO	
	2008	ŽENE	2009	ŽENE
UKUPNO	580	381	603	393
Visoko stručno obrazovanje	30	20	33	22
Više stručno obrazovanje	17	9	17	8
Srednje stručno obrazovanje	310	187	347	212
Niže stručno obrazovanje	13	13	12	12
Visokokvalificirani	10	1	9	1
Kvalificirani	55	34	52	31
Priučeni-polukvalificirani	12	-	11	-
Nekvalificirani	133	17	122	107

Ukupan broj zaposlenih u 2009. godini povećao se za 23 zaposlena u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi prevladavaju žene koje čine 53,44% od ukupnog broja zaposlenih u 2009. U dobnoj strukturi prevladava populacija od 30-40 godina, dok se broj zaposlenih sa preko 40 godina smanjuje, a povećava broj mlađih zaposlenika.

Prema stupnju stručnog obrazovanja najviše je onih sa srednjom stručnom spremom te ih se u 2009. najviše zaposlilo, dok je nekvalificiranih zaposlenika sve manje. Isto tako vidimo da se povećao broj zaposlenih sa VSS i tu prednjače žene.

## **PREGLED ZNAČAJNIH POSLOVNIH DOGAĐAJA U 2009. GODINI**

Ukupna vrijednost investicija u 2009. godini iznosi 14.632 milijuna kn uglavnom iz vlastitih sredstava.

- Za potrebe tehnološkog procesa Koestlin d.d. je nadgradio proizvodnu halu sa južne strane zgrade. Dogradnja je napravljena na dva mjesta: proširenje pakirnice gotovih proizvoda sa nadstrešnicom i prostora za pranje pribora i opreme što se koristi u proizvodnji keksa, vafla i sl. proizvoda. Zbog lakše komunikacije izgrađen je kružni tok. Ukupno je nadograđeno 1.252 m<sup>2</sup> na postojećih 14.397 m<sup>2</sup>.
- Najznačajnije investicije osim nove hale je kupljena nova linija pored postojeće za proizvodnju vafla- Franz Haas.
- Nadalje kupljena je proizvodna oprema: miješalice, celofanirke, metal detectori, pakerice, vage, viličari, perači podova i dr. kako bi proizvodnja bila u skladu sa standardima kvalitete koje Koestlin d.d. primjenjuje.
- Velika sredstva uložena su u informatizaciju proizvodnih procesa i pratećih službi.
- Mikrobiološki laboratorij u potpunosti je moderniziran kako bi mogao udovoljiti postojećim i novim standardima kvalitete.

Da bismo mogli ostvariti zavidan izvoz na zahtjevno inozemno tržište pored kvalitete naših proizvoda preduvjet su i standardi koje smo posjedovali ISO 9001, HACCP, IFS i KOSHER te implementirali u 2009. BRC.

Novi proizvodi koje se proizvodilo za već postojeća strana tržišta su:

- CHOCO WAFER - arapsko tržište
- BONITKI WHOLECORN robne marke BIEDERONKA – poljsko tržište
- RASPBERRY WAFER –izvoz Kina i Engleska
- VANILLA WAFER – izvoz Kina i Engleska
- CHOCO WAFER – izvoz Kina i Engleska

U proizvodnji i realizaciji proizvoda koriste se ekološki prihvatljivi materijali i postupci. Trajna pažnja usmjerava se na racionalnu upotrebu energije i drugih prirodnih resursa. Razvijanjem ekološke svijesti, obrazovanjem i aktivnim uključivanjem zaposlenih te suradnjom s lokalnom zajednicom i svim zainteresiranim stranama Koestlin d.d. doprinosi očuvanju okoline.

## **PERSPEKTIVE POSLOVANJA DRUŠTVA U 2010. GODINI**

S obzirom na prognozu da će se globalna gospodarska kriza tijekom 2010. godine nastaviti te da se poboljšanje općih uvjeta poslovanja može očekivati najranije početkom 2011. g., Društvo će uložiti napore i provesti dodatne mjere putem kojih će smanjiti troškove poslovanja i povećati prihode. Navedene mjere se odnose na:

- širenje na nova inozemna tržišta
- uvođenje novih proizvoda
- racionalizaciju troškova poslovanja.
- praćenje konkurencije
- pregovore sa dobavljačima sirovina i usluga o povoljnijim uvjetima nabavnih cijena njihovih proizvoda i dužim rokovima plaćanja

Koestlin d.d. proizvodnjom visokokvalitetnih i moderno dizajniranih proizvoda ima zadatak osvajanje povjerenja i zadovoljavanje potreba potrošača uz ostvarivanje profita, osiguranja potreba radnika i učvršćivanja pozicije kao jedne od vodećih kompanija u zemlji.

Član Uprave – direktor  
Krešimir Pajić v.r

Temeljem članka 272.p., a u vezi s čl. 250.a. Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93.,34/99.,52/00.,118/03.,107/07. i 148/08.), Uprava trgovačkog društva Koestlin d.d. (dalje u tekstu: Društvo), dana 15. veljača 2010. godine, daje sljedeću

### **IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA) i Zagrebačka burza d.d. u cilju uspostavljanja visokih kriterija korporativnog upravljanja, izradile su Kodeks korporativnog upravljanja koji je usvojen rješenjem HANFA-e, Klasa: 011-02/07-04/48, Urbroj: 326-01-07-02 od 26. travnja 2007. godine. Rješenje o usvajanju Kodeksa korporativnog upravljanja objavljeno je u „Narodnim novinama“ broj 46/207, (dalje u tekstu: Kodeks), a Kodeks je objavljen na internetskim stranicama HANFA-e i Zagrebačke burze d.d..

Kao društvo čije su dionice uvrštene u kotaciju Redovitog tržišta na Zagrebačkoj burzi d.d., Društvo je tijekom poslovne 2009. godine primjenjivalo preporuke navedenog Kodeksa. Prem Kodeksu u 2009. godini Društvo dostavlja godišnjem upitnik koji je sastavni dio Kodeksa i koji dostavlja Zagrebačko burza d.d. zajedno s godišnjim financijskim izvještajima radi javne objave na Internet stranicama Društva i Zagrebačke burze d.d.. Uz preporuke Kodeksa, Uprava i Nadzorni odbor Društva ulažu pojačane napore u cilju uspostave adekvatnog korporativnog upravljanja u Društvo, imajući u vidu ustroj i organizaciju Društva, strategiju i poslovne ciljeve, raspored ovlasti i odgovornosti. Društvo je tijekom 2009. godine sukladno odredbama Zakona o tržištu kapitala (NN 88/08, 146/08 i 74/09) izvršilo svoje obveze obavješćivanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga, Zagrebačke burze d.d. i javnosti, u obimu i na način kako je propisano Zakonom o tržištu kapitala.

Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora regulirana je Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju, radu i stanju Društva, kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

**Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2009. su:**

Rbr	NAZIV INVESTITORA	BROJ DIONICA	NOMINALNA VRIJEDNOST DIONICA	POSTOTAK U TEMELJNOM KAPITALU
1.	MEPAS D.O.O.	114.628	80.239.600	87,99%
2.	HRVATSKI FOND ZA PRIVATIZACIJU	4.000	2.800.000	3,07%
3.	PBZ D.D.	2.800	1960000	2,15%
4.	SOCIETE GENERALE-SPLITSKA BANKA D.D./ PROSPECTUS JUGOISTOČNA EUROPA OIF S JAVNOM PONUDOM	1.000	700.000	0,77%
5.	UDRUGA PRIVATNIH POSLODAVACA U ZDRAVSTVU	600	420.000	0,46%
6.	VUKADIN ZVONIMIR	438	306.600	0,34%
7.	ZEKIĆ MILE	239	167.300	0,18%
8.	KELAVA BRANIMIR	222	155.400	0,17%
9.	PRIMORAC DAMIR	160	112.000	0,12%
10.	GRAVOSA D.O.O.	135	94.500	0,10%

Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime, kao i izdavati i druge rodove dionica u skladu s pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. Zakona o trgovačkim društvima, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva i odredbama Zakona o tržištu kapitala. Društvo može stjecati vlastite dionice u slučajevima predviđenim člankom 233. Zakona o trgovačkim društvima. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima, na Glavnoj skupštini Društva.